

# THIERRY DE MONTBRIAL

Président et fondateur de la World Policy Conference

Mesdames et Messieurs, je voudrais vous dire tout d'abord que c'est pour moi une réelle joie de vous accueillir ce soir pour le début de la troisième édition de la World Policy Conference. Vous noterez que World Policy Conference ne se traduit pas. Cela s'exprime donc sous la forme de WPC. C'est une joie, et c'est une joie d'autant plus grande qu'il y a dans le public, ce soir, parmi vous les participants, un très grand nombre de hautes personnalités que je salue. Je me garderai bien de les saluer individuellement. Vous imaginez pourquoi. Et il y a également un certain nombre de personnalités qui sont là pour la première fois. Il y a quand même une personne que je voudrais saluer parmi les *Foundingfathers*. Je ne sais pas où il est assis. C'est le Président Enkhbayar de Mongolie. Il y a donc un certain nombre de personnalités qui sont là depuis le début, qui sont fidèles. Et j'espère que ce cercle d'amis de la WPC va croître.

Je voudrais également remercier toutes celles et ceux qui se donnent tant de mal pour réaliser ce projet, et naturellement toute l'équipe de la WPC. Je voudrais également saluer et profondément nos amis marocains. Vous me pardonneriez tout de même, j'espère qu'il me pardonnera de le citer, malgré sa modestie coutumière,... Je crois qu'il a parfaitement compris de qui je venais de parler. Je cite donc son nom : Mostapha Terrab ici présent, Président du groupe OCP. OCP voulait dire autrefois Office Chérifien des Phosphates. Aujourd'hui, cela veut dire OCP. Mais tout le monde se comprend. Ce qu'il y a de sûr, c'est qu'il y a du phosphate dans cette affaire. Cher Mostapha, je te remercie donc avec beaucoup de chaleur.

Ce projet de la WPC est un grand projet. J'en parlerai demain matin. Mais vous m'avez déjà suffisamment entendu, et je vais maintenant passer la parole pour l'allocution, je n'oserai dire le discours d'ouverture, à une personnalité française réellement exceptionnelle, pas seulement parce qu'il est moustachu comme vous le constaterez. Il s'agit de Christophe de Margerie, qui est le Président-Directeur Général du groupe Total. C'est une personnalité exceptionnelle, parce qu'il est le Président d'une entreprise considérable. Il reste parfaitement imperturbable quoi qu'il arrive, même lorsqu'il a des raffineries qui se mettent en grève, sans doute parce que lui-même est un homme extrêmement raffiné. Comme vous allez le voir dans un instant, il a de surcroît une personnalité extraordinairement puissante, extrêmement forte, une manière de parler vrai qui est je crois assez rare. Vous pourrez en juger dans un instant.

Je voudrais simplement dire, et ce sera mon dernier mot, que je plains les interprètes. Traduire Christophe de Margerie, cela ne doit pas être tellement facile. Il y a en effet énormément de finesse dans son discours, contrairement au mien.

Mesdames et Messieurs, chers amis, encore une fois merci à toutes et à tous de votre présence. C'est une véritable joie pour tous ceux qui sont derrière cette WPC, et pour moi en particulier. J'ai maintenant le grand plaisir d'introduire Christophe de Margerie, que j'invite à prendre rang, comme on dit en français.