Emmanuel Harlé

Fondateur et PDG, Industries & Finances Partenaires

Carrière professionnelle

1998 – à ce jour	**INDUSTRIES ET FINANCES PARTENAIRES** **Fondateur et Président Directeur Général** d'Industries et Finances Partenaires, Société de gestion du FCPR Industries et Finances Investissements (Capital 100 M€)
1995-1997	**MORGAN GRENFELL ET ASSOCIÉS** **Administrateur et Directeur Général** de Morgan Grenfell Investissement en charge du "fund raising" et de la gestion du F.C.P.R. Morgan Grenfell et Associés (Capital 513 MF) *Réalisations* : 1° Fund Raising : Apport de plus de 200 MF 2° Investissements : - EUROGESTION (CA 500 MF) (MBO) - MORY TEAM (CA 2500 MF) (turn around)
Fin 1988-1994	**DILLON, READ / France CAPITAL DEVELOPPEMENT** **Membre du Directoire** en charge du "fund raising" et de la gestion du FCPR "France Capital Développement " (Capital 213MF spécialisé dans la reprise majoritaire de groupes industriels) Président de la SIP (Fonds d'investissement au Portugal) Administrateur de DILLON READ / France *Réalisations* : 1°- Fund raising 2°- J. PLANTE (CA 350MF) 3°- STRUTURAL EUROPE (CA 700MF) 4°- LES ZELLES (CA 300MF)
1987-1988	**COMPAGNIE SANARA** 4 milliards de FRF de CA, côté en Bourse, 2 500 personnes, principal groupe européen de transport fluvio-maritime. **Directeur Administratif et Financier,** Membre du Comité de Direction **Administrateur délégué** (Geschäfstführender Direktor) de la filiale allemande Rhein-Maas-und-See-Schiffahrtskontor (3ème opérateur naval allemand) **Supervisory Director** de KBO-KDS, filiale en Hollande. *Réalisations* : 1°- Redressement de la filiale allemande 2°- Cession du groupe (privatisation) à la CFIT

Fin 1984-1987	**COMPAGNIE SUEZ** **Sous-directeur** *Réalisations* : 1°- Mandats : Heuliez, Richardson, Sommer-Allibert… 2°- Lancement du Suez Asia Developpement Capital (SADC) 3°- Prises de participation (3) au travers de la compagnie Astorg
1980-1984	**GROUPE MORS** MORS est un groupe spécialisé dans les biens d'équipements industriels (relais, équipements aéronautiques, pesage industriel, signalisation ferroviaire, composants passifs et télécommunicaions). MORS, filiale de la Continentale d'Entreprise (ELECTROWATT/CREDIT SUISSE) était en 1979 dans une situation difficile; le holding confia à une nouvelle équipe le soin de redresser la société. • En 1979 : 300MF de CA - 3 usines - 700 personnes - valeur de l'action en Bourse : 36 FRF • En 1984 : environ 1,3 milliards de CA - 12 usines - 3100 personnes - 3 filiales - valeur de l'action en Bourse : 400 FRF. **Directeur Financier** de la société MORS, puis **Directeur Financier** du Groupe MORS, **Membre du Comité de Direction et Administrateur délégué** de certaines filiales *Réalisations* : 1°- Négociation des acquisitions (Techniphone, MPI, Defiant, Weighing, Pfister, Gmbh, APR, APEM, Paulré, Autoclem…) 2°- Mise en place et gestion de la restructuration du groupe.
1978-1980	**GROUPE SAT - SAGEM** GETEL (filiale) créée en 1978 pour développer des terminaux téléphoniques, des machines postales et des publiphones (CA 100MF - 180 personnes) - **Secrétaire Général** *Réalisations* : 1°- Création de la société 2°- Mise en route de l'usine de Massy 3°- Prise en charge des questions commerciales et industrielles.
1973-1978	**SORA / IDHR** **Consultant puis Directeur des Projets.** Nombreuses missions à l'étranger (Europe, Afrique); à titre d'exemple : 1°- Réorganisation complète de la DTCA (Direction Technique des Constructions Aéronautiques) - Mandat effectué auprès de la Délégation Générale à l'Armement (Ministère de la Défense Nationale) 2°- En Suisse, à la demande d'EBAUCHE SA, fusion et restructuration de quatre sociétés du Groupe.

Formation, langues, obligations militaires

- Diplômé de 3ème cycle en Informatique (1972)
- Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (section Economiques et Financières) en 1971.
- Licencié en Droit (option Droit des Affaires) en 1970
- Diplômé de l'Institut de Droit Comparé de Paris (1970)
- Certificat de Fiscalité des Entreprises
- Anglais et Allemand
  Espagnol : bonnes notions
- Lieutenant de réserve
  Chevalier de la Légion d'Honneur

Autres activités

- Membre du Conseil d'Administration de L'AFIC (Association Française des Investisseurs en Capital) et Président de la Commission Législation et Fiscalité (de 1994 à 2000)
- Adjoint au Maire honoraire de Neuilly-sur-Seine (fin de mandat en 2007)
- Livres :
  - Comment adapter l'Entreprise à l'évolution des marchés, Préface de Gérard Worms, Editions Dunod, 1988.
  - Gestion financière et Mutations Economiques, Préface de Michel Bon, Edition Masson, 1984.
  - L'entreprise en tant que système, Presses Universitaires de Lyon, 1983.
- Administrateur de la COFIP depuis 1975 (activité : rachats de sociétés, prises de participations et gestion de portefeuille) (capital 500MF)
- Voile, ski, natation, Membre du Polo de Paris et de l'ACF.