

## Noël Forgeard

Senior Associate, Arjil



Noël Forgeard, 64 ans, est marié et père de quatre enfants.

Ingénieur des Mines, il commence sa carrière dans l'administration et se voit chargé des dossiers industriels aux cabinets des ministres des Transports, de la Défense et enfin du Premier ministre.

Il commence à 35 ans une carrière industrielle qui le mènera de l'acier (groupe Usino-Sacilor 1981-1986) à la haute technologie (Matra 1987-1998) et enfin Airbus (1998-2005) et EADS (2005-2006).

Homme de terrain, il gère et développe de grands ensembles industriels et est engagé, sa vie durant, dans de vastes restructurations européennes.

Président d'Ascométal, il rapproche la Compagnie française des aciers spéciaux, la SAFE, l'aciérie d'Ugine Fos et les aciéries de Pompey, avant d'engager le remodelage de l'ensemble.

Directeur de la branche puis codirecteur général de Lagardère en 1992, il lance de nombreux programmes et participe à la création de deux leaders européens aujourd'hui intégrés dans EADS : Matra Marconi Space, devenu Astrium, et Matra Bae Dynamics, dans le domaine des missiles tactiques.

En 1998, il rejoint le Groupement d'intérêt économique Airbus Industrie en qualité d'administrateur gérant, lance le programme A380 en 2000, amène Airbus à parité avec Boeing en termes de parts de marché. Par ailleurs, il concourt à la création de la société intégrée Airbus, filiale d'EADS et BAE, puis mène le début de son intégration opérationnelle. Président d'Airbus de 2000 à 2005, il porte la profitabilité de la société de 5 à 11,5% du chiffre d'affaires, enregistre un niveau record de commandes (300 milliards de dollars) et amène l'A380 à son premier vol en avril 2005.

Il est nommé en juillet 2005 coprésident exécutif d'EADS et négocie notamment l'achat par EADS de la participation de BAE dans le capital d'Airbus, mais il ne peut mener à bien le rapprochement qu'il souhaitait avec Thalès. Il quitte EADS en juillet 2006.

Officier de la légion d'honneur, manager de l'année 2003 pour le secteur aéronautique (Business Week), Noël Forgeard est aussi l'un des trois Français anoblis par la Reine d'Angleterre (Knight of the British Empire, en 2005).

Administrateur et membre du Comité d'Audit de Schneider Electric, Noël Forgeard est également membre du Conseil d'Administrateurs du PMU. Il apporte aussi son soutien depuis 2005 à plusieurs petites entreprises de haute technologie, en tant que « business angel ». En particulier MANOPI, en partenariat avec le groupe ALCEN, dirigé par Pierre Prieux, qui est active dans le domaine de la recherche des épaves d'aéronefs abimés en mer profonde.

Enfin, Noël Forgeard a rejoint, début 2011, la banque Arjil, spécialisée en fusions-acquisitions, en tant qu'associé senior. Il y dirige « Aerospace and Defense ».