

Tawfik Mouline

Directeur général, Institut Royal des Études Stratégiques



Mohammed Tawfik MOULINE, né le 4 avril 1952 à Rabat, est diplômé de l'Ecole Polytechnique de Paris (X) en 1974 et de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris en 1976. Il est marié et père de 3 enfants.

Après un début de carrière professionnelle à l'Office Chérifien des Phosphates (Direction des Industries Chimiques) et à la Société Nationale de Sidérurgie, il rejoint, en janvier 1979, le Département du Premier Ministre en tant que chargé de mission et participe à l'évaluation des établissements et entreprises publics des secteurs des mines, de l'énergie, des transports et de l'agriculture et à la rédaction du rapport de réforme relatif à la tarification des biens et services publics.

Entre août 1982 et juin 1995, il assume plusieurs responsabilités au sein du groupe ONA : Directeur des études et du développement jusqu'en 1989, Directeur Général du secteur financier et de la

Financière Diwan entre 1990 et 1995 et Directeur Général du pôle télécommunications et systèmes d'information entre 1992 et 1994. Son parcours à l'ONA a été marqué par la réalisation de plusieurs études, par la conduite de grands projets d'investissement dans les domaines de l'audiovisuel, des systèmes d'information, des produits de la mer, de la grande distribution..., par la contribution active au développement du secteur financier du groupe (banques, assurances, ingénierie financière...) et de sa stratégie financière et par la constitution d'une pépinière de hauts cadres.

Entre juillet 1995 et juin 2003, il est à la tête de la Direction des Etudes et des Prévisions Financières au Ministère de l'Economie et des Finances. Outre la création et le développement de cette direction, il contribue à la modernisation du Ministère des Finances, à travers le développement d'une culture d'anticipation, l'élaboration du plan d'action stratégique du ministère, la mise en œuvre d'une politique de communication et la présidence du jury, chargé du recrutement des ingénieurs.

En juillet 2003, il rejoint le Cabinet Royal en tant que chargé de mission où il mène des études stratégiques et des réflexions relatives au futur. Membre du comité de rédaction du Rapport du

Cinquantième sur le Développement Humain, il pilote l'élaboration des rapports transversaux sur les perspectives 2025 et sur la comparaison du Maroc avec un échantillon de 14 pays émergents.

En novembre 2007, il est nommé directeur général de l'Institut Royal des Etudes Stratégiques, institution dont la mission principale est de contribuer à l'éclairage des grands choix stratégiques du Maroc. Il assure le montage de l'institut, pilote la réalisation de ses programmes d'études, axés, notamment, sur le lien social, le changement climatique, la compétitivité globale et développe sa fonction de veille stratégique. Il oriente les travaux de l'institut vers le domaine diplomatique et les diverses questions ayant trait aux relations extérieures du Maroc, dans leurs différentes dimensions : politique, économique, sociale, culturelle et environnementale.

Mohammed Tawfik MOULINE est l'auteur d'un nombre important d'études publiées dans des revues nationales et internationales. Il est Président de l'Association Marocaine de Prospective de 1999 à 2004, Président d'Honneur de l'Association Marocaine des Sciences Régionales depuis 2013 et membre du comité scientifique de plusieurs institutions.

Il est Officier de l'Ordre du Mérite par décret du Président de la République française depuis juin 2004.