

## Luc-François Salvador

Président exécutif de la nouvelle entité Asie-Pacifique  
Capgemini



Issu d'une famille de viticulteurs du Minervois (Peyriac), Luc-François SALVADOR est né au Congo et a passé sa prime enfance en Afrique Equatoriale Française (AEF) où son père servait l'Armée de l'Air française en qualité de sous-officier navigant. Après une année au Prytanée militaire de La Flèche, Luc-François SALVADOR rejoint l'Afrique du Sud où ses parents ont émigré. C'est dans ce pays qu'il a suivi l'essentiel de ses études secondaires (Kampton Park High School) et universitaires (BA University Witwatersrand).

En 1976, Luc-François SALVADOR rejoint l'Armée de l'Air où il souscrit un engagement volontaire dans le corps des élèves sous-officiers (spécialité informatique). Il quitte l'Armée de l'Air avec le grade de Sergent pour rejoindre, le 9 janvier 1978, la Société Cap Sogeti Exploitation en qualité de technicien (assistant technique). Cap Sogeti est alors une petite Société de 40 informaticiens. Luc-François SALVADOR occupe successivement les fonctions d'Assistant Technique, d'Analyste d'Exploitation et d'Ingénieur Commercial jusqu'en 1982. Parallèlement, il anime le CE ainsi que le comité de liaison du Groupe Cap Gemini Sogeti (CCE avant l'heure). Inscrit à la CGC dès 1981, il devient Vice-président du Syndicat National des Cadres techniciens de l'informatique et de l'électronique. En 1982, il est nommé Directeur d'Agence et a la charge du développement du secteur assurance de la Société Cap Sesa Exploitation. Sa double culture lui permet de participer, à la demande de la direction du Groupe, à différentes missions aux Etats-Unis. En 1986, il est nommé Directeur des Opérations de la Société Cap Gemini America, nouvelle société issue de la fusion des entités de Cap Gemini et d'une importante acquisition. Il assure la création du département des grands projets fin 1987, et rejoint la Société Cap Sesa Exploitation en qualité de Directeur du Marketing et du Support Commercial (1988). En 1991, il est promu Directeur Général Adjoint puis prend la responsabilité de la Division Tertiaire.

En 1994 il est nommé Président Directeur Général de la Société qu'il avait rejoint seize années auparavant. En 1994, cette société comptait environ 500 informaticiens et réalisait un chiffre d'affaires de 260 MF. Au 1<sup>er</sup> janvier 1998, la Société dépasse les 1000 collaborateurs et aura multiplié son chiffre d'affaires par deux. Le 1<sup>er</sup> janvier 1998, il est nommé Directeur Général Adjoint de Cap Gemini France et assure la direction générale du (MSI) pour l'Europe du Sud. Sous la direction de Luc-François Salvador, la division Exploitation du Groupe Cap Gemini a recruté et formé entre 1994 et 1998 plus de 1 911 collaborateurs contribuant à faire du groupe Cap Gemini l'entreprise ayant créé le plus grand nombre d'emplois en France en 1998. Pour 1999, les prévisions de la Division tablent sur le recrutement de plus de 800 nouveaux collaborateurs dont près de 200 jeunes qui seront ainsi formés aux métiers de l'informatique et des technologies de l'information. Sous l'impulsion de Luc-François Salvador, le Secteur Management des Systèmes d'Information consacre près de 11% de son chiffre d'affaires à la formation de ses collaborateurs.

Son passé d'autodidacte, de syndicaliste, et le développement permanent que lui a offert le Groupe Cap Gemini, ont permis à Luc-François SALVADOR de toujours conserver le souci du développement de l'homme au sein de l'entreprise. Concrètement, et devant l'ampleur des bouleversements technologiques du milieu des années 90, Luc-François Salvador a contribué à l'élaboration d'un vaste plan de formation pour la remise à niveau de plus d'un tiers du personnel. Le programme a mobilisé l'énergie de l'encadrement à travers un investissement dont le montant s'est élevé à plusieurs dizaines de millions de francs. Dans ce cadre, des partenariats ont été élaborés avec l'Université Léonard de Vinci. Aujourd'hui encore, dans le prolongement de

cette action, Luc-François SALVADOR participe à l'animation de colloques liés à la question de l'emploi et de la formation dans le sud de la France.

Le 13 octobre 1998, sur une idée de Jacques Attali, Luc-François Salvador participe aux côtés de ce dernier à la création de l'ONG Planet Finance dont il est Administrateur-Fondateur.

Planet Finance est une institution de Micro Finance présente sur l'ensemble des continents et assiste les IMF dans leurs besoins de financement et de technologie.

Cette action s'est concrétisée par l'élaboration d'un programme au terme duquel une vingtaine de jeunes sans emploi se sont vus offrir un programme de formation aux métiers de l'informatique associé à un CDI.

En 1997, Luc-François SALVADOR a été admis en qualité d'Auditeur à la 49<sup>ème</sup> session nationale de l'IHEDN.

En 2000, le Groupe Cap Gemini démarrait des discussions avec le Groupe Ernst & Young worldwide en vue de la cession de l'activité service et informatique de ce Groupe américain. Devant le caractère complexe de ces discussions le Groupe décide de dépêcher Luc-François Salvador au Etats-Unis, en vue de procéder à une restructuration rapide de Cap Gemini America et de préparer la fusion des entités américaines Cap Gemini et Ernst & Young.

Cette mission terminée, Luc-François Salvador rejoint la Direction Générale du Groupe en qualité de Directeur Délégué et est chargé de proposer au Conseil d'Administration la stratégie de développement des activités informatiques de proximité (LPS : Local Professional Services). Sur proposition de Luc-François Salvador il est procédé à l'extraction de 5000 informaticiens du Groupe Cap Gemini Ernst & Young sur 3 pays (France, Nederland, Etats-Unis). Ces activités sont consolidées au sein d'une nouvelle entité dont le capital est possédé à 100% par Cap Gemini Ernst & Young, le Groupe Sogeti. Ces activités se développent très rapidement pour passer à 7000 personnes et devient la Division la plus rentable du Groupe Cap Gemini Ernst & Young. Sur proposition de Luc-François Salvador, des contacts sont pris avec différents concurrents et aboutissent, après 1 an de discussions, à l'acquisition du Groupe Transiciel S.A., société cotée sur la bourse parisienne, pour former le nouveau Groupe Sogeti représentant 20.000 personnes sur 15 pays et un volume de chiffre d'affaires de 1,6Mds d'€.

Luc-François Salvador assume la direction de cet ensemble en forte croissance dont il est Président-Directeur Général.

Il est également membre du Comité Exécutif du Groupe Capgemini et représentant du Comité Exécutif auprès des acteurs de la Défense Nationale en France, en charge de l'animation de l'ensemble du Groupe sur ce domaine.

En 2011 il est admis dans la Réserve Citoyenne de l'Armée de l'Air élevé au grade de Colonel. Le Chef d'Etat Major des Armées le charge en 2012 d'assister l'Officier Général de la Cyber Défense en tant que Coordinateur National de la Réserve Citoyenne de Cyber Défense.

En 2012, son périmètre est élargi à la Direction des Comptes Stratégiques français en qualité de Président du Country Board France. Il est élu administrateur du Syntec Numérique, Premier Vice-président et Président de la Commission sociale.

Sur proposition de Jacques Attali, Luc-François Salvador est nommé Membre de la Commission pour la Libération de la Croissance Française en juin 2007, puis à nouveau en 2010.