



THIERRY DE MONTBRIAL

President and founder of the WPC

Je remercie vivement Jean-Claude Trichet, qui est avec nous depuis vendredi soir et Joe Ackermann, président aujourd'hui de la Zurich Insurance Group et ancien directeur général et ancien patron de la Deutsche Bank qui est également une célébrité. Nous aurons avec eux deux un point de vue, on va dire, privé, avec Joe Ackermann, et un point de vue on va dire public avec Jean-Claude Trichet sur ce sujet. Alors, Joe Ackermann doit partir, je crois à... Joe, you told me quarter to two more or less? That is between quarter to two and ten to two? So that is, let's say twelve to two. So we will start immediately after the first course, and that will give Mr Ackermann the floor for about 10 minutes. Perhaps we will take a few questions for him and then Jean-Claude Trichet. Merci beaucoup et bon appétit.