

CHANG DAE-WHAN

Président de Maekyung Media Group

Merci Susan. Tout d'abord, merci au Professeur de Montbrial de m'avoir demandé de partir au Canada pour étudier la gouvernance. Le mot « gouvernance » est très complexe et difficile à comprendre. J'ai consulté Wikipédia et d'autres ressources Internet. Je n'ai pas fait beaucoup de recherches dans ce domaine, et j'ai découvert que la plupart des gens aiment contrôler les autres, mais de plus en plus, les gens ne veulent plus être gouvernés. À mesure que les smartphones et les réseaux sociaux se répandent dans le monde entier, de moins en moins de gens veulent être gouvernés, et quiconque souhaitant gouverner d'autres doit garder cette nouvelle tendance de notre société à l'esprit.

Dans ma présentation, je me suis intéressé aux gouvernants d'Asie. L'année dernière, j'ai fini d'écrire un livre intitulé *One Asia Momentum*. En 1974, j'ai passé un semestre au Collège de l'Europe à Bruges en Belgique, à étudier le Marché Commun Européen, et j'ai pensé que si l'Europe pouvait s'unir dans un but de paix et de prospérité, pourquoi l'Asie n'en ferait pas autant ? J'ai cherché des traces de ce phénomène en Asie. J'ai trouvé de nombreuses raisons pour lesquelles les Asiatiques pourraient s'unir dans un but de paix et de prospérité.

Il y a de nombreux projets en cours, de Chine en Corée et au Japon, et en Thaïlande – même Myanmar est en train de s'ouvrir. Le président Russe Monsieur Poutine veut développer Vladivostok, à l'Extrême-Orient, pour en faire la deuxième capitale de Russie. Il veut étendre le réseau de pipelines de gaz vers le sud, à travers la Corée du Nord, la Corée du Sud et même le Japon. Il parle de lignes de train à grande vitesse vers l'Europe via Moscou. Les Chinois ont des projets vers Myanmar et la Thaïlande. Ils construisent des autoroutes depuis Kunming, la ville la plus méridionale de Chine, pour relier Rangoon et de grosses villes de Thaïlande comme Bangkok, et à travers le Laos et le Cambodge vers le Vietnam.

Regardez le développement des compagnies aériennes à bas prix en ce moment même. Les Asiatiques voyagent de plus en plus et les coûts des transports aériens ont beaucoup chuté. Par exemple, on peut maintenant avoir un aller-retour de Séoul à Cebu City aux Philippines pour moins de 100\$. Beaucoup d'habitants du nord et du sud-est du continent voyagent les uns vers les autres et découvrent d'autres pays, d'autres cultures, d'autres nourritures, d'autres systèmes d'éducation etc.

Du côté économique, l'Initiative Chiang Mai qui vise une certaine union monétaire est en train de devenir une réalité. Les peuples soutiennent les monnaies des autres pays. En Asie, les Asiatiques travaillent dur et amassent près de 7 trillions de dollars, et cet argent va être investi dans des structures et des institutions dans un seul et même élan de tout le continent. Des conseils économiques vont voir le jour. Il y a de nombreuses leçons à tirer de la Communauté Européenne et de l'élan européen, mais mon livre est sorti à un moment délicat où l'Europe avait des soucis financiers. Cependant, je suis sûr que vous allez surmonter tout cela.

Concernant le rôle des médias, je les vois comme un chien de garde. On tourne en rond et on aboie tout le temps, mais parfois on aboie devant le mauvais arbre. J'ai plusieurs choses à dire sur le rôle des médias comme chien de garde. La première, c'est que les médias peuvent jouer un rôle de transparence. La deuxième, c'est la participation. La troisième c'est la responsabilité. La quatrième, c'est la stabilité, l'équité et les droits de l'homme. Les médias gardent un œil sur la corruption et le népotisme occasionnel pour garantir une gouvernance efficace dans de nombreux pays.

Après la crise économique que nous traversons, les peuples passent de la démocratie politique à la démocratie économique. Nous savons tous que dans le Printemps arabe, le mouvement Occupy Wall Street et tous les autres mouvements de ce type, les gens demandent d'autres formes de gouvernance. L'année dernière, je me suis arrêté à l'aéroport de San Francisco et j'ai pris un taxi conduit par une femme aux cheveux violets et tout le look qui va avec. Elle faisait un peu peur, mais elle parlait de ce qui se passait à San Francisco et de pourquoi elle soutenait le



mouvement Occupy Wall Street. Il s'est avéré qu'elle avait un Master en psychologie, c'était donc une conductrice de taxi très éduquée.

En parlant des gouvernants, nous devons définir le concept de gouvernance, et les chercheurs doivent travailler à des outils pour mesurer la gouvernance. Nous devons introduire des variables intermédiaires. Comment allons-nous mesurer la démographie avec ces contraintes et les limites de la technologie ? Dans mon cas de développement économique, comment pouvons-nous mettre l'emphase sur le travail et le capital, etc. ? Je suggère qu'il faut plus de recherche et développement dans ce domaine.

En conclusion, comment allons-nous promouvoir une bonne et efficace gouvernance pour tous ? Nous devons ouvrir nos esprits et nous devons ouvrir la société. Nous devons mettre plus l'accent sur comment apporter des résultats à tous. L'étendue et la rapidité de gouvernance doivent être étudiées. En janvier dernier, j'ai parlé de ce problème au forum de Davos. La vitesse de la prise de décision économique est beaucoup plus lente en Europe qu'en Extrême Orient. C'est dû à la structure de la gouvernance. L'Europe est en grande partie démocratique mais en Asie, nous avons de nombreux régimes politiques. Le Japon a un empereur et un royaume, et la Chine est un régime communiste. La Corée du Nord possède un système de contrôle militaire très dur. Comment allons-nous gérer ces différents types de gouvernance politique ?

Vous m'avez demandé pourquoi les pays asiatiques se développent et font toujours des taux de croissance de 5 à 6%. J'ai passé quatre ans dans l'air force. J'ai enseigné le management à des cadets. J'ai appris que l'organisation militaire est la structure la plus efficace pour gérer la vitesse et les résultats. Finalement, comment allons-nous créer un système de délivrance de bonne gouvernance pour tout le monde dans le futur ? Merci.