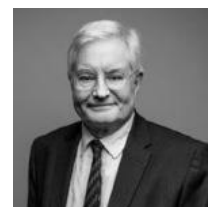


## Emmanuel Harlé

Founding Partner, Industries & Finances Partenaires  
et PracSys I&S



Après avoir commencé sa carrière dans le conseil en stratégie et organisation (Sora/IDHR), Emmanuel Harlé entre dans le groupe SAT/ Sagem/CSEE pour participer au lancement d'une nouvelle filiale dans la téléphonie.

En 1980, devenu Directeur Financier du groupe Mors, une entreprise cotée en difficulté, il prend part au redressement de cette société puis à un large programme d'acquisitions en France et en Europe.

Il rejoint ensuite le groupe Suez où il devient Directeur d'Investissement d'une filiale du groupe, la Compagnie d'Investissement Astorg.

Après avoir pris part avec succès au redressement de la filiale allemande du groupe Sanara, un groupe de transport fluviomaritime coté en Bourse, il crée France Capital Développement, un des premières sociétés d'investissement spécialisée dans les opérations de regroupement sectoriel (Build up), et devient administrateur de Dillon Read SA en 1988. En 1995, il participe, en tant que Directeur Général à la levée de fonds et aux premiers investissements de Morgan Grenfell et Associés.

En 1998, il fonde Industries & Finances Partenaires et lève trois fonds d'investissement (1999, 2007, 2012), tous dédiés au développement des PME et ETI en France et en Europe.  
En 2015, il fonde la société de conseil et d'investissement PracSys I&S.

Il a été Administrateur de FRANCEINVEST (1994-2000) et président de la commission Législation et fiscalité. Entre 1971 et 2007, il fut adjoint au Maire de Neuilly sur Seine. Enfin il est diplômé de Sciences Po Paris, titulaire d'un 3e cycle en informatique, licencié en droit et diplômé de l'Institut de droit comparé.

Il a écrit plusieurs livres (L'entreprise en tant que système - Gestion financière et mutations économiques - Comment adapter l'entreprise à l'évolution des marchés).