



THIERRY DE MONTBRIAL

Fondateur et président de la World Policy Conference

On n'a pas suffisamment travaillé en commençant à 9 heures du matin, nous sommes maintenant à peu près 12 heures plus tard, mais tout d'abord je voudrais vous féliciter d'être encore là, vaillants, et pour vous maintenir tous en forme ce soir, nous avons un orateur qui est un vrai orateur. Non seulement, c'est un orateur, mais c'est aussi un homme d'action. Il s'agit de Patrick Pouyanné, que vous connaissez tous bien, qui est Président du groupe Total. Nous avons avec Total des relations d'amitié depuis toujours.

Patrick va nous parler ce soir de l'évolution du paysage énergétique en prenant un peu de recul, en reprenant un petit peu les choses dans une perspective à la fois du côté du passé et du côté du futur, et je suis donc très heureux de lui céder le micro. Cher Patrick, tu as maintenant les pleins pouvoirs – ce qui est d'ailleurs ce à quoi tu aspires fondamentalement