

# KHALDOON KHALIFA AL MUBARAK

Président de l'Executive Affairs Authority, président-directeur général du groupe Mubadala

Bonsoir. Merci, Thierry, pour votre aimable introduction – et félicitations pour avoir organisé la 14<sup>e</sup> édition de la World Policy Conference. La profondeur des discussions sur trois jours est franchement extraordinaire, et je suis ravi de me joindre à vous tous ce soir.

Vos Excellences, Mesdames et Messieurs, c'est un honneur de vous accueillir à Abou Dabi et de pouvoir dialoguer en personne, face à face, plutôt que d'écran à écran. Je suis sûr que beaucoup d'entre vous apprécient cela autant que moi. Alors que nous continuons ensemble à nous adapter à cette période de pandémie qui dure, nous espérons sincèrement que votre arrivée aux Émirats arabes unis s'est déroulée sans heurts, et que les mesures de précaution prises par Abou Dabi vous ont permis d'être productifs, de vous sentir en sécurité et de vous rapprocher de notre merveilleuse ville.

En plus de ce rassemblement international, l'Expo 2020, l'Exposition de Dubaï, a ouvert ses portes hier, lançant des échanges mondiaux de six mois sur l'innovation pour l'avenir – et j'adresse bien sûr mes félicitations à la France pour sa Journée nationale de l'Expo, qui a lieu aujourd'hui. Des célébrations sont également en cours pour le jubilé d'or des Émirats arabes unis, avec la 50<sup>e</sup> fête nationale du pays le 2 décembre.

Ce soir, si vous me le permettez, je parlerai de l'approche de notre gouvernement en matière de politiques pour les 50 prochaines années. Plus précisément, j'aimerais vous faire part de la manière dont le pays a réagi au coronavirus et dont les valeurs, les priorités et les stratégies du gouvernement des Émirats arabes unis ont été non seulement testées et mises en pratique, mais aussi fortement nourries et enrichies pour l'avenir.

J'aimerais commencer par rappeler le contexte. L'approche de notre nation en matière de gouvernance est fondée sur la vision du père fondateur des Émirats arabes unis, feu Cheikh Zayed bin Sultan Al Nahyan. Cheikh Zayed a réuni les sept Émirats pour former la Fédération des Émirats arabes unis en 1971. Au tout début, nous étions un nouveau pays dans un voisinage instable, au climat rude et aux infrastructures rudimentaires.

Nous avons grandi en écoutant les histoires de nos ancêtres qui ont su atténuer les difficultés et s'adapter à des circonstances difficiles. Par la force des choses, ils avaient de la résilience, du cran et une approche prospective de l'avenir, qui restent dans notre mémoire collective et imprègnent toujours nos expériences actuelles. Même au début de son mandat, Cheikh Zayed avait une ambition clairvoyante, simple mais visionnaire. Il imaginait un pays où les gens auraient la possibilité d'apprendre, d'apporter leur contribution et de prospérer. Il a posé les jalons d'une économie stable et durable, et il aspirait à ce que les Émirats arabes unis soient des citoyens du monde responsables.

J'avais sept ans lorsque j'ai rencontré Cheikh Zayed pour la première fois. J'étais avec mon grand-père, qui était alors juge en chef des Émirats arabes unis, et Cheikh Zayed, qui était plus grand que nature pour un enfant de sept ans, est venu chez mon grand-père. Cheikh Zayed a souvent rendu visite aux familles de manière informelle tout au long de sa vie. C'était l'expression de l'importance qu'il accordait aux gens. Il disait, je le cite : « La richesse n'est pas l'argent. La richesse réside dans l'Homme. C'est là que se trouve le véritable pouvoir, le pouvoir auquel nous accordons de la valeur. C'est ce qui nous a convaincus d'orienter toutes nos ressources vers la construction de l'individu et d'utiliser la richesse que Dieu nous a donnée au service de la nation ». Le leadership de Cheikh Zayed s'est défini par son engagement à créer une société éduquée, prospère et généreuse.

Plus récemment, en 2015, Son Altesse Cheikh Mohamed bin Zayed Al Nahyan, prince héritier d'Abou Dabi et commandant suprême adjoint des forces armées des Émirats arabes unis, a réaffirmé ces valeurs lorsqu'il a déclaré : « Notre meilleur pari aujourd'hui, alors que nous avons de la richesse, est d'investir toutes nos ressources dans l'éducation car il viendra un moment, dans 50 ans, où nous chargerons le dernier baril de pétrole à bord de ce navire. Si notre investissement d'aujourd'hui est judicieux, nous célébrerons ce moment ».

Dans l'esprit et dans l'intention, ces principes pionniers restent le fondement de la stratégie du gouvernement des Émirats arabes unis. Les exemples sont nombreux. Le profond respect de Cheikh Zayed pour l'environnement oriente nos besoins et nos objectifs en matière d'énergie propre. La signature des Accords d'Abraham l'année dernière reflète sa foi dans la coexistence pacifique. L'Autorité d'investissement d'Abou Dabi, créée par Cheikh Zayed il y a 45 ans, a servi de référence en matière de diversification économique et d'investissements avant-gardistes.

Maintenant, avançons jusqu'en 2020. Pendant les jours les plus sombres de la perturbation mondiale due au Covid-19, cet héritage nous a propulsés ici, aux Émirats arabes unis. Fin janvier 2020, alors que le Covid-19 semblait être un risque lointain contenu en Chine, Son Altesse Cheikh Mohamed a demandé qu'une réunion d'information soit organisée avec toutes les autorités d'Abou Dabi. Dans la salle, nous avons des responsables de l'économie, du secteur de la santé, des chaînes d'approvisionnement, de la sécurité nationale, de la sécurité alimentaire. Nous étions tous là fin janvier 2020.

Pour être honnête, nous sommes tous arrivés à la réunion, moi y compris, assez détendus. Nous faisons régulièrement des comptes-rendus sur différents sujets à Son Altesse. Ce jour-là, j'ai moi-même parlé de l'impact économique des précédentes pandémies sur les marchés concernés. Chacun d'entre nous a présenté, de son point de vue, les scénarios les plus pessimistes et en faisant le tour de la salle, nous avons commencé à comprendre ce que Son Altesse Cheikh Mohamed savait déjà : le Covid-19 pourrait être perturbateur et dévastateur à bien des égards.

La réunion a porté sur la mobilisation précoce et sur l'obligation de devancer la propagation probable du virus. Nous avons parlé de choses inimaginables jusqu'alors, comme les confinements, les mises en quarantaine, les pénuries mondiales de matériel médical et les ruptures de chaînes d'approvisionnement. La question la plus pertinente ce jour-là était la suivante : « Comment nous testons-nous pour savoir si nous avons le Covid ? », et la réponse a été qu'il fallait faire un test PCR. Son Altesse a insisté sur le fait que nous avons le savoir-

faire, les infrastructures et les dispositions nécessaires pour gérer un régime de tests complet dans le pays.

Nous sommes tous sortis de la réunion en état d'alerte, conscients de la réalité de la situation et du calendrier de préparation qui s'imposait à nous. Ce jour-là, notre responsabilité a été clairement définie : sauver des vies, protéger tous les habitants des Émirats arabes unis et sortir en toute sécurité de cette crise mondiale sans précédent aussi rapidement et aussi durablement que possible.

C'est grâce à cette réunion qui s'est tenue fin janvier 2020 que les Émirats arabes unis sont arrivés là où ils en sont aujourd'hui. Le pays a réalisé plus de 83 millions de tests de dépistage du Covid-19. Par habitant, c'est le troisième plus grand nombre de tests au monde. Au quotidien, nous testons plus de 3 % de notre population totale, ce qui représente environ 300 000 tests par jour. Nous avons le quatrième plus faible taux de positivité au monde, soit 0,1 %. À titre personnel, je fais sûrement deux à trois tests par semaine.

Les Émirats arabes unis ont également administré 20 millions de doses de vaccin, ce qui représente le nombre le plus élevé de doses de vaccin au monde par habitant. 83 % de notre population est entièrement vaccinée et 11 % l'est partiellement, nous avons donc le pourcentage de population vaccinée le plus élevé au monde. Notre campagne de vaccination se poursuit, des doses de rappel sont désormais prévues pour assurer une protection maximale à notre peuple et à notre population.

Il est légitime de se demander : « Comment avons-nous fait pour y parvenir ? ». Contrairement aux objectifs ambitieux énoncés dans notre programme politique national, le Covid-19 n'était pas un choix, mais nous réussissons à maîtriser les deux de la même manière. En tant que nation, nous sommes en position d'accélérer la réalisation de grands défis, ou de ce qui semble impossible, grâce à l'ingéniosité et aux ressources de notre peuple. Rester immobile n'est pas dans l'ADN de ce pays. Le Covid-19 est devenu le véritable carburant qui a propulsé chaque priorité de notre programme national. Nous sommes donc en train de sprinter vers nos objectifs à long terme.

Permettez-moi de vous donner quelques exemples. L'un des objectifs à long terme des Émirats arabes unis est de garantir l'existence d'une expertise et d'une infrastructure nationales dans les secteurs cruciaux. En réponse au Covid-19, les Émirats arabes unis sont devenus le premier pays en dehors de la Chine à mettre en place un laboratoire capable de traiter des dizaines de milliers de tests PCR par jour. En tant que premier producteur de vaccins contre le Covid-19 dans le monde arabe, nous disposons également d'une capacité de production nationale de vaccins de plus de 200 millions de doses par an. Tout cela est déjà en place.

En mars 2020, nous avons anticipé une pénurie de masques médicaux. En quatre semaines, Strata, notre usine de construction aérospatiale à Al Aïn, a adapté ses installations pour fabriquer des masques N95 en partenariat avec Honeywell, pour une capacité de production de 30 millions de masques par an. Les Émirats arabes unis sont désormais exportateurs de masques à grande échelle, 80 % de notre production étant distribuée dans 10 pays, notamment aux États-Unis, au Japon et en Égypte.

Un écosystème virtuel transparent, sécurisé et personnalisé est au cœur du programme de transformation numérique des Émirats arabes unis. La pandémie a imposé un changement radical dans la façon dont nous menons nos opérations, formons les étudiants, interagissons avec les gens et offrons des services gouvernementaux. L'application Al Hosn (que beaucoup d'entre vous ont dû télécharger à leur arrivée) est un exemple de notre objectif visant à centraliser et à intégrer des informations essentielles sur les soins de santé de manière virtuelle et en temps réel.

L'infrastructure de télé-médecine récemment développée en est un autre exemple. Au cours des 18 derniers mois, la clinique ambulatoire virtuelle des services de santé d'Abou Dabi a effectué un demi-million de rendez-vous en ligne, ce qui représente environ 10 % de l'ensemble de ses consultations ambulatoires.

Conformément à l'orientation définie il y a plusieurs décennies par feu Cheikh Zayed, le programme d'aide extérieure des Émirats arabes unis soutient de manière proactive les pays et les communautés dans le besoin. Les Émirats arabes unis sont toujours les premiers à réagir dans ce domaine ; et au cours des 18 derniers mois, nous avons fourni plus de 2 200 tonnes d'aide médicale à plus de 136 pays, dont 4,3 millions de kits de tests PCR et plus de 2 100 ventilateurs. 117 pays ont reçu de l'aide de la plateforme logistique de la ville humanitaire internationale de Dubaï, et nous avons installé sept hôpitaux et cliniques mobiles dans des pays en développement. Des millions de doses de vaccin sont données par le biais d'initiatives internationales comme Covax, et nous avons fait 10 millions de dollars de dons en nature à l'OMS.

En tant que passerelle entre l'Orient et l'Occident, les Émirats arabes unis sont profondément impliqués dans des liens diplomatiques forts dans le monde entier, qui se sont sans aucun doute renforcés pendant la pandémie. Nos relations bilatérales nous ont permis de partager des informations, d'apprendre des expériences des autres et de lancer des collaborations mutuellement bénéfiques. Au cours des premiers mois de l'année 2020, nous avons, par exemple, été en contact permanent avec nos homologues coréens pour pouvoir profiter de leurs connaissances en matière de gestion de la pandémie. Nous avons également coopéré avec nos homologues chinois dans le cadre de trois essais cliniques de vaccins contre le Covid-19 impliquant plus de 31 000 volontaires ici aux Émirats arabes unis ; et nous travaillons avec des partenaires en Israël sur des thérapies et des technologies révolutionnaires pour les maladies graves dont, bien sûr, le Covid-19.

Le baromètre de confiance Edelman 2021 souligne que 80 % des personnes interrogées aux Émirats arabes unis déclarent que le gouvernement est l'institution la plus digne de confiance du pays. C'est très significatif. J'en ai été surpris, mais cela montre le niveau de confiance de la population dans ce gouvernement. Tout au long de la pandémie, nous avons veillé à respecter ce contrat social en communiquant souvent et honnêtement avec nos citoyens et nos résidents, et en adoptant des mesures de précaution déterminantes, immédiates et transparentes, fondées sur la science, les données et les meilleures pratiques mondiales.

Comme nos ancêtres il y a plusieurs décennies, par nécessité, nous avons dû faire preuve de souplesse, d'imagination et d'innovation lorsque cette crise a frappé avec rapidité et intensité. Nous sortons maintenant de cette période avec un impact négatif minimal sur notre communauté et des perspectives optimales pour notre économie. Ce mois-ci, les Émirats



arabes unis se sont placés au sixième rang mondial du classement Bloomberg Covid Resilience, qui analyse les pays où le virus est géré le plus efficacement avec le moins de perturbations sociales et économiques.

Le Covid-19 n'a pas été notre seule préoccupation au cours des 18 derniers mois. Nous avons progressé vers nos objectifs en matière d'exploration spatiale en lançant en juillet 2020 la sonde Hope en orbite autour de Mars et en étant seulement le cinquième pays de l'histoire à le faire. Nous sommes maintenant en train d'établir la première image complète de l'atmosphère martienne, pour soutenir les efforts de recherche mondiaux et la compréhension scientifique.

Nous avons renforcé notre leadership dans le secteur de l'énergie propre en devenant le premier pays arabe à produire de l'énergie nucléaire, lorsque la centrale nucléaire Barakah-1 a démarré ses activités commerciales en avril 2021. En pleine crise du Covid, nous avons pu lancer le fonctionnement de notre première centrale nucléaire de manière sécurisée et efficace. Nous continuons également à produire le kilowatt d'énergie solaire le moins cher du monde, à 1,35 centime par kilowatt.

Nous avons renforcé les relations diplomatiques, tout d'abord avec les Accords d'Abraham d'août 2020, un accord de paix historique entre les Émirats arabes unis, Bahreïn et Israël, qui ouvre la porte à un partenariat et à des échanges, mais aussi avec notre mandat de deux ans au Conseil de sécurité des Nations Unies, qui vise à faire progresser la coopération mondiale et la résolution des problèmes.

Nous avons redoublé d'efforts pour attirer et retenir le capital humain en élargissant notre programme de résidence Golden Visa et en instaurant un parcours à long terme vers la citoyenneté émiratie. Nous nous sommes concentrés sur notre compétitivité en accélérant l'adoption d'importants textes de loi sociaux et commerciaux qui rendent la vie, le travail et l'investissement aux Émirats arabes unis plus gratifiants, plus agréables et plus faciles, notamment avec la possibilité pour les étrangers d'avoir dans notre pays la pleine propriété d'une entreprise.

Nous avons continué à investir dans les secteurs de croissance de l'avenir. Par exemple, chez Mubadala, que je dirige, le Covid-19 a permis d'augmenter le déploiement de nos capitaux dans des domaines moteurs du progrès mondial, comme les soins de santé, les sciences de la vie et, bien sûr, la technologie.

Par conséquent, à quoi ressembleront selon moi les 50 prochaines années pour nous ici, aux Émirats arabes unis ? Comme lors de cette réunion de janvier 2020 avec Son Altesse, il y aura à la fois des défis et des innovations que je ne peux pas imaginer. Mais je peux vous dire qu'en tant que nation, nous avons l'expérience et l'expertise nécessaires pour prendre des risques éclairés afin de défendre l'humanité et de la faire progresser. En tant que gouvernement, nous avons une confiance renouvelée dans le fait d'exceller face aux défis et de surmonter l'inattendu. Plus important encore, en tant qu'individus, nous avons les moyens de contribuer à notre avenir collectif.

Je vous quitterai ce soir sur une citation de notre père fondateur, Cheikh Zayed, qui déclarait :  
« Les générations futures vivront dans un monde très différent de celui auquel nous sommes



habitué. Il est essentiel que nous nous préparions, ainsi que nos enfants, à ce nouveau monde ».

Merci beaucoup pour votre attention. Je vous demande de m'excuser si j'ai été trop long mais, comme vous pouvez le constater, je trouve que ce que nous avons accompli en tant que nation au cours des 50 dernières années est absolument passionnant, tout comme ce que nous avons accompli au cours des deux dernières années face à ces incroyables défis mondiaux et évidemment, je suis très enthousiaste par rapport à ce que notre pays a l'intention de faire et, espérons-le, fera effectivement dans les 50 prochaines années.

Merci d'être ici avec nous aujourd'hui. Merci d'avoir pris le temps d'un voyage en avion et d'être venus de nombreux endroits différents. J'espère que vous passerez un agréable séjour ici aux Émirats arabes unis et surtout, je vous remercie, Thierry, pour votre aimable invitation. Cela a vraiment été un plaisir pour moi d'être avec vous aujourd'hui. J'espère que nous aurons de plus en plus de réunions comme celle-ci, et je vous souhaite une excellente soirée.

Bonsoir à tous.