

DÉBAT

Holger Bingmann, président de la section allemande de la Chambre de commerce internationale, président d'honneur du Conseil commun germano-émirati pour l'industrie et le commerce

Merci beaucoup, David, pour ce point de vue américain, qui montre vraiment la nécessité d'une plateforme d'approvisionnement stable. Nous avons eu l'angle européen, l'angle américain et l'angle norvégien. En tant qu'entrepreneur, permettez-moi de soulever la question de savoir comment une entreprise européenne peut concurrencer une entreprise chinoise dans ce domaine ? La Chine fera toujours pression sur les prix et elle utilise des méthodes d'exploitation minière que nous n'aimons pas et que nous ne pouvons plus accepter pour l'avenir. Comment une entreprise ici peut-elle agir dans ce cas ?

Ingvil Smines Tybring-Gjedde, directrice non exécutive chez Norge Mining

Je vois le fondateur de Norge Mining au premier rang et j'aimerais vraiment qu'il développe cette question car je pense qu'elle est vraiment importante.

Michael Wurmser, fondateur et vice-président directeur général de Norge Mining

Tout d'abord, disposer d'une réserve de cette ampleur – nous parlons de la plus grande phosphorite au monde, implique d'importantes responsabilités. Comme indiqué, il s'agit de gouvernance mondiale, de gouvernance d'entreprise, et la responsabilité d'une entreprise est donc considérable. Cela signifie qu'il faut non seulement se préoccuper des chaînes d'approvisionnement, mais également prêter attention à l'exploitation minière verte. Nous parlons de pré-transition des énergies fossiles vers les énergies renouvelables et cela ne signifie pas seulement extraire du sol les matières qui contribuent à ce changement, mais aussi la manière de le faire. En tant qu'entreprise, nous réfléchissons de façon responsable et suivons les règles ESG, c'est dans notre ADN. Cependant, vous devez vous rappeler que l'Europe, dans ses industries automobiles, a déclaré que, d'ici 2030, elle ne produirait que des véhicules électriques. Les États-Unis ont dit que, d'ici 2030, 50 % des véhicules produits seront à batterie. Il y a deux semaines, au Japon, Toyota a annoncé qu'ils allaient investir 16 milliards de dollars dans le développement de batteries, etc. Le monde entier se tourne vers les batteries, et vous pouvez en produire des milliards, mais comment les remplir, avec quels matériaux et d'où viennent ces matériaux ? Les matériaux seront rares et il sera difficile de fournir ces quantités très importantes nécessaires à la production des batteries et cela engendre beaucoup de responsabilité. Si vous êtes une entreprise qui a accès à ce genre de matières premières critiques, vous devez être très prudents et responsables quand vous les extrayez du sol. Les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) et les objectifs de développement durable (ODD) offrent un très bon cadre pour y arriver.

En ce qui concerne la Chine et l'Europe, la Chine est clairement en tête de l'approvisionnement en matières premières critiques et personne ne veut dépendre d'un fournisseur unique car ce fournisseur peut agir politiquement comme bon lui semble. Pour l'Europe, mais également pour le monde occidental en général, cela signifie que nous devons essayer d'être indépendants. Je ne parle pas de s'opposer à la Chine, ce serait stupide, mais nous devons être un concurrent dans ce secteur. En tant que fournisseur responsable et fiable, respectant les règles ESG, au cœur de l'Europe, je pense que nous pouvons jouer un rôle important en garantissant l'approvisionnement en matières premières critiques, mais également en étant un acteur et une force d'influence puissante pour soutenir la transition des énergies fossiles vers les énergies renouvelables.

Holger Bingmann

Merci beaucoup pour ce point de vue. Je serais ravi de continuer cette discussion mais je sais qu'au moins un de nos invités doit prendre la parole au panel suivant, alors pourriez-vous nous donner chacun une brève conclusion ?

Peter Handley, chef de l'unité Industries à forte intensité énergétique et matières premières auprès de la direction générale de la croissance de la Commission européenne

Ce sujet est étroitement lié au suivant, l'énergie et le climat, la manière de décarboniser l'industrie et d'utiliser l'hydrogène de façon propre, parce que toutes ces technologies dépendent des matières premières. Même la digitalisation, et nous avons entendus de nombreux panels sur la digitalisation et, finalement, il ne s'agit que de machines, des câbles, des satellites. C'est du concret, pas du dématérialisé, et cela se développe. Il y a un risque de concurrence entre le vert et le digital pour l'accès aux matières premières.

Ingvil Smines Tybring-Gjedde

Je voudrais juste ajouter qu'en tant qu'ancienne politicienne et maintenant impliquée avec Norge Mining, je tiens à évoquer la façon dont tout le monde dit : « Pas chez moi ». Nous avons une responsabilité morale et éthique d'agir ensemble et de voir comment nous pouvons faire progresser l'usage des matières premières critiques dans le monde entier. Notre façon de faire est très importante et, en un sens, Norge Mining a stoppé le pétrole une fois de plus car la Norvège possède désormais une véritable force industrielle de grande importance afin de rester un contributeur de ressources pour le monde. Cependant, nous avons besoin d'aide et nous avons besoin de politiciens qui osent dire : « Oui, l'exploitation minière est une solution écologique pour la transition énergétique et les batteries vertes. ». Sans les matières premières critiques, nous n'aurons pas l'avenir que nous voulons. Nous avons besoin de politiciens qui osent prendre position et dire c'est quelque chose que nous voulons. Nous avons également besoin de réglementations et de prendre la responsabilité de ce que nous faisons. Concernant la situation en Norvège, c'est une région magnifique et la perspective d'y creuser un gigantesque trou est bouleversante, mais nous devons le faire pour le bien commun.

**Holger Bingmann**

S'il vous plait, chassons de notre esprit l'image des mines de charbon, ce n'est pas ce que nous souhaitons pour l'exploitation minière.

David Wurmser, fondateur et membre exécutif du Delphi Global Analysis Group, ancien conseiller principal du vice-président des États-Unis pour le Moyen-Orient

Quand les documents que j'ai mentionnés ont été rédigés, ils ne constituaient pas seulement une stratégie nationale, ils étaient la base d'une coopération entre la branche exécutive des États-Unis et le Congrès pour légiférer sur de nombreux sujets, y compris la réorganisation de notre département de la défense, etc. Lorsque vous établissez cette stratégie nationale et traitez ces questions de matières premières critiques et de terres rares, etc., cela déclenche toute une série d'efforts législatifs aux États-Unis qui peuvent alors diriger l'approvisionnement et l'achat de matières premières au niveau mondial, pour favoriser les fournisseurs adéquats et responsables. Aux États-Unis, nous sommes tellement obsédés par notre souveraineté qu'il est difficile d'évoquer simplement le terme de gouvernance globale ; vous risquez un rejet allergique. Cependant, il existe des façons équivalentes d'établir la même chose à l'intérieur des États-Unis par le biais de des régulation qui viennent de ces documents stratégiques nationaux, qui sont finalement basés sur des valeurs, et c'est pourquoi j'ai parlé de valeurs. Je pense que si vous commencez par cela, vous alignez l'ensemble de la structure du gouvernement américain, y compris les structures juridiques et législatives et vous empêchez vraiment les entreprises de pratiquer des activités inappropriées et immorales sur la base de ces valeurs.

Holger Bingmann

Je vous remercie. J'aimerais que tout le monde réfléchisse dans les prochains jours à la place des matières premières critiques dans nos vies. Vous ne croiriez pas à quel point vous les rencontrez fréquemment au quotidien. Nous devons les rendre disponibles aussi longtemps que nous voulons les avoir et ne pas laisser d'autres gens nous en priver. Merci beaucoup.