

THIERRY DE MONTBRIAL

Fondateur et président de l'Ifri et de la WPC

Je voudrais tout d'abord remercier de manière très synthétique l'équipe de l'Ifri. Je vais demander à Song-Nim de monter sur scène. Nous allons l'applaudir ainsi que toute son équipe car cela représente des mois de travail. C'est toute l'équipe de l'Ifri à laquelle nous rendons hommage.

Je voudrais aussi saluer et remercier l'équipe de production de Florent de Chantérac. Florent, montez aussi, et nous saluons tous les membres de votre équipe à travers votre personne. Le format hybride n'est pas si facile à produire, y compris dans les endroits qui sont supposés avoir les meilleures techniques, et ce pour toutes sortes de raisons. En tout cas, merci à toute l'équipe de Florent. Quand je parle de production, cela inclut les interprètes pour qui évidemment, cela représente beaucoup de travail. Bien sûr, cela inclut aussi l'équipe de communication de Guillaume Foucault qui a fait un excellent travail.

Je voudrais aussi remercier vivement les Émirats arabes unis. La tenue de cet événement est un peu le résultat d'une amitié. J'ai déjà mentionné celle-ci hier dans mon débat avec Anwar Gargash que j'ai qualifié de Kissinger des Émirats. Je dois dire que le succès a dépassé mes espérances et ceci parce que la WPC n'a jamais autant été si proche de son objet, c'est-à-dire donner la parole aux puissances moyennes et regarder le monde, non pas avec les lunettes des superpuissances et grandes puissances qui ont par ailleurs tout à fait leur place ici, mais de regarder les problèmes du monde avec nos propres lunettes : les puissances moyennes, les grandes puissances moyennes, les petites puissances moyennes. Je crois que la présence très forte de personnalités des Émirats arabes unis a beaucoup apporté à nos débats. Je les remercie vivement pour cela et bien entendu pour toute l'aide fondamentale qu'ils ont apportée.

Je voudrais citer deux personnes qui ont fait l'articulation entre les équipes françaises et locales : Gabriela Iancu que je voudrais remercier très chaleureusement et qui a été en rapport constant avec nous, ainsi qu'une collaboratrice très proche de M. Gargash, Nahida Nakad, qui nous a aussi considérablement aidés dans la dernière phase de la préparation de cet événement. Nous les applaudissons.

Je crois qu'il faut ajouter un dernier mot : chacun se rend compte que la préparation de cet événement n'a pas été simple. D'abord, ce n'est jamais simple mais c'est, à ma connaissance, la première conférence internationale d'une certaine dimension qui se tient dans des conditions presque normales depuis le début de la pandémie.



Je crois que les remerciements sont adressés à tous, y compris, bien sûr, aux participants, à nos membres. Nous nous saluons donc cordialement. Ils sont adressés aux *speakers*, qui ont réalisé un excellent travail. Je crois que les débats et contributions ont été tout à fait remarquables, y compris, bien sûr, nos *young leaders* qui ont clôturé cet événement. Je remercie également Marie-Christine, mon épouse. J'espère n'avoir oublié personne.