

# ABDULLAH AL MAZRUI

Président de la chambre de commerce et d'industrie des Émirats arabes unis

**Nikolaus Lang, Global Leader for the Global Advantage practice, directeur général et associé principal du Boston Consulting Group**

Monsieur Al Mazrui, vous êtes notre hôte ici, aux Émirats arabes unis, et c'est un grand plaisir de vous compter parmi nous aujourd'hui. En plus de diriger une entreprise privée très prospère, vous êtes à la tête de la Chambre de commerce fédérale des Émirats arabes unis. J'aimerais connaître votre point de vue sur le monde que je viens de décrire.

## **Abdullah Al Mazrui**

Merci et bonjour à tous. Je résumerai mes remarques selon six points et je m'intéresserai plus particulièrement à notre région, car mes collègues aborderont davantage les questions mondiales. Le monde de l'argent et du commerce est indissociable des bouleversements géopolitiques, dont l'ombre portée s'étend sur l'ensemble de la réalité économique et sociale. D'autant plus que les défis s'amoncellent et que le monde se rapproche nettement d'une crise de grande ampleur, notamment avec la guerre d'Ukraine, sans oublier les conséquences encore sensibles de la pandémie de Covid-19, dont l'impact fut considérable, en particulier sur les chaînes mondiales d'approvisionnement alimentaire ; nombreux sont ainsi les pays dont l'économie est restée durablement marquée par cette épreuve.

Mon deuxième point concerne la forte hausse de l'inflation des prix du pétrole et du gaz et des prix en général. Les évolutions géopolitiques sont certainement l'un des facteurs principaux qui affectent l'écosystème économique mondial. Cela soulève d'ailleurs bien des interrogations sur la manière de concevoir et de réaliser des investissements stratégiques capables d'atténuer les tensions géopolitiques. Cela peut se faire tout d'abord en augmentant la flexibilité et la résilience commerciale, et en élaborant et en adoptant des méthodologies pratiques de gestion des risques dans un contexte de crise géopolitique. C'est en adaptant l'économie au monde réel et en transformant les défis en opportunités et en outils que nous minimiseront l'effet des chocs économiques et des crises imprévues.

Troisièmement, les Émirats arabes unis se distinguent par leur stratégie de flexibilité géopolitique : notre gouvernement s'intéresse à toute idée ou vision novatrice permettant de gérer des urgences. Il a ainsi déployé de remarquables efforts afin de limiter les impacts de la pandémie de Covid-19 : ses infrastructures de pointe, sa logistique et ses innovations ont contribué à un retour rapide à la normale, ainsi qu'à des progrès en termes de prospérité des citoyens et de renforcement de l'économie. Notre pays a ainsi créé un modèle lui permettant de s'adapter aux crises tout en limitant leur impact.

Le gouvernement a élaboré un programme doté d'une vision claire et d'un nouveau système de mesure de la production. Il a modifié les réglementations afin de les aligner sur les objectifs et priorités actualisés. Il a modifié ses méthodes de travail traditionnelles grâce à la transformation numérique, afin d'adapter certaines catégories d'emploi au télétravail. 95 % des services ont désormais recours à des technologies nouvelles et intelligentes. Citons l'exemple des Chambres de commerce des Émirats arabes unis qui ont procédé à la numérisation de leurs services en ce qui concerne les adhésions, certificats d'origine, attestations et autres documents.

L'économie des Émirats arabes unis témoigne d'excellents atouts grâce à son environnement propice aux investissements et sa grande stabilité politique malgré d'épisodiques récessions économiques mondiales. Entre autres atouts, citons sa localisation stratégique, son cadre économique favorable, sa solvabilité et ses fonds souverains, ses lois économiques flexibles, son environnement propice aux affaires, sa monnaie solide, son absence de restrictions, sa législation fiscale, ses zones franches et ses zones économiques spécialisées, et la possibilité pour les étrangers de posséder jusqu'à 100 % de leurs entreprises opérant dans le pays. Avec ses coûts de main-d'œuvre compétitifs, les Émirats arabes unis constituent l'une des économies majeures de la région MENA, ainsi qu'un centre d'affaires prisé de l'Asie, de l'Europe et de l'Afrique. Ces atouts concurrentiels sont constamment améliorés afin de permettre aux investisseurs et aux entrepreneurs privés de se développer et de s'étendre au niveau régional et international, faisant ainsi des Émirats arabes unis une destination de choix pour les investissements mondiaux.

J'évoquerai également l'évolution des systèmes de travail gouvernementaux : les administrations fédérale et locales, qui disposent déjà d'un haut niveau de préparation et d'efficacité, continuent de perfectionner leurs systèmes de travail, conformément à la stratégie post-Covid 19 mise en place. Elles tirent parti de l'élan existant pour démontrer la capacité du pays à gérer les crises. Les Émirats arabes unis se sont en effet montrés très efficaces, au niveau mondial, pour atténuer l'impact de la pandémie et pour organiser le retour progressif à la vie normale, grâce à des plans solides et à des feuilles de route prospectives détaillées.

Le rôle des entreprises et la prospective : les Émirats arabes unis ont déployé des stratégies basées sur la prospective et ont renforcé les programmes et les plans, tout en les rendant plus diversifiés, flexibles et complets. Il y a de nombreuses années, le gouvernement des Émirats arabes unis a mis en œuvre sa stratégie de la quatrième révolution industrielle. Ses objectifs étaient les suivants : faire de la base industrielle des Émirats arabes unis un secteur compétitif, productif et durable au niveau mondial ; sécuriser notre approvisionnement en eau et en nourriture grâce à la bio-ingénierie et aux technologies de pointe en matière d'énergies renouvelables ; renforcer notre sécurité économique grâce à la transition numérique et à l'application des technologies Blockchain aux transactions et aux services financiers ; optimiser l'utilisation des données satellitaires dans la planification des villes futures ; et bâtir une industrie militaire de pointe grâce à une industrie nationale de pointe dans les domaines de la robotique et des véhicules autonomes.

L'économie des Émirats arabes unis est ouverte sur le monde, grâce aux entreprises multinationales et internationales qui y établissent leur siège, avec un effet positif sur l'économie, notamment dans les secteurs du tourisme, de l'industrie, de l'agriculture, de



l'alimentation et de l'aérospatiale. Le gouvernement des Émirats arabes unis a également lancé des stratégies nationales et une nouvelle législation, afin de promouvoir l'industrie. Je citerai notamment la stratégie industrielle des Émirats arabes unis, intitulée Opération 3 Milliards, qui vise à développer le secteur industriel national et à renforcer son rôle dans la promotion de l'économie nationale. Grâce à cette stratégie, la contribution du secteur industriel au PIB des Émirats arabes unis devrait augmenter de 133 milliards AED à 300 milliards AED d'ici 2030. Cette opération sera dotée d'un schéma de financement de 10 milliards, sous la forme de six programmes de transformation, qui lanceront des forums et des événements internationaux en faveur de l'industrie locale, tels que le Make it in the Emirates Forum. Cela comprendra notamment des services Basher qui proposent aux investisseurs et entrepreneurs des Émirats arabes unis et du monde entier des solutions numériques innovantes leur permettant de démarrer leur activité depuis tout lieu, à tout moment. Le gouvernement a par ailleurs lancé à Dubaï l'initiative Permis Instantané, afin de simplifier la création d'entreprise, et de permettre aux investisseurs étrangers d'être intégralement propriétaires de leur activité. La Fédération des Chambres de commerce des Émirats arabes unis encourage, à ce propos, les propriétaires d'entreprises basées aux Émirats arabes unis à étudier les réglementations de leur pays en matière d'investissement et à coopérer avec leurs administrations locales concernant leur création d'entreprise. Les Chambres de commerce des Émirats arabes unis proposent leur soutien aux entreprises recherchant des partenariats ou des collaborations au niveau régional ou international.

### **Nikolaus Lang**

Merci beaucoup. Il est très intéressant de voir les Émirats arabes unis comme un pôle de résilience économique et politique dans ce monde en mutation, et je pense que ce pays est idéalement positionné pour jouer ce rôle dans un monde multipolaire. Merci pour votre intervention. Nous reviendrons vers vous d'ici un petit moment avec quelques questions.