

## François Bujon de l'Estang

Ambassadeur de France Président, FBE International Consultants



François Bujon de l'Estang, Ambassadeur de France, a créé FBE International Consultants en février 1993. Il en a assumé la présidence de 1993 à 1995, et en a repris la direction en janvier 2003, à son retour de Washington.

Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris et ancien élève de l'Ecole Nationale d'Administration (promotion Montesquieu, 1966), il est entré au Ministère des Affaires Etrangères en 1966 et a servi comme Chargé de Mission au Secrétariat Général de la Présidence de la République auprès du Général de Gaulle de 1966 à 1969, puis comme Premier Secrétaire à l'ambassade de France à Washington (1969-1973) et comme Conseiller à l'ambassade de France à Londres (1973-1975).

Conseiller pour les affaires internationales à la Délégation Générale à l'Energie de 1976 à 1978, il a ensuite rejoint le Commissariat à l'Energie Atomique en qualité de Directeur des Relations Internationales et Représentant de la France au Conseil des Gouverneurs de l'Agence Internationale de l'Energie Atomique (1978-1980). Il a ensuite été directeur du Cabinet de M. André Giraud, Ministre de l'Industrie, en 1980-81, dans le gouvernement de M. Raymond Barre.

En 1982, après avoir suivi l'Advanced Management Program de la Harvard Business School, il crée à Washington Cogema, Inc., filiale américaine de Cogema (aujourd'hui Areva), la plus grande société mondiale du cycle du combustible nucléaire. Il en est président et chief executive officer jusqu'en avril 1986.

Nommé ambassadeur à Mexico en 1986, il rejoint alors le Cabinet de M. Jacques Chirac, Premier Ministre, dont il sera le Conseiller pour les Affaires diplomatiques, la Défense et la Coopération jusqu'en mai 1988. Il occupera ensuite les fonctions d'ambassadeur au Canada (1989-1991).

Conseiller du président de la Compagnie de Navigation Mixte et de Via Banque et simultanément président de la SFIM (aujourd'hui intégrée dans Safran) en 1992, François Bujon de l'Estang crée en 1993 FBE International Consultants, société de conseil en stratégies internationales spécialisée dans le conseil géostratégique et l'analyse de risque politique, qu'il dirigera jusqu'à son départ à Washington dans l'été 1995.

François Bujon de l'Estang est nommé en juillet 1995 ambassadeur de France aux Etats-Unis, fonctions qu'il occupera, auprès de l'administration Clinton puis de l'administration Bush, jusqu'en décembre 2002. Il a été élevé à la dignité d'ambassadeur de France en 1999.

Il quitte le service diplomatique à son retour à Paris en janvier 2003, et rejoint Citigroup. Il a occupé pendant huit ans (2003-2010) les fonctions de Chairman de Citigroup France, puis en 2011 et 2012 de Senior International Advisor de Citi. Il a en même temps été membre de l'International et du European Advisory Board de Citi.

François Bujon de l'Estang est Officier de la Légion d'Honneur et Commandeur de l'Ordre National du Mérite. Outre ses fonctions de président de FBE International Consultants, il est membre du Conseil Consultatif International de Total, membre du Comité Exécutif et Président du Groupe français de la Commission Trilatérale, Vice-Chairman de la French-American Foundation (United States) et administrateur de la French-American-Foundation (France). Il est en outre membre du Comité éditorial de la Revue des Deux Mondes, à laquelle il contribue régulièrement.



Abou Dabi - Émirats arabes unis



Il a été administrateur et vice-président de l'Institut Pasteur (2003-2005), administrateur de Thales (2003-2009), de Tembec Inc. (2004-2006) et du Centre National d'Etudes Spatiales (CNES, 2003-2010). Il a été par ailleurs président du Harvard Business School Club de France de 1992 à 1995 et administrateur, puis membre du Conseil scientifique, de l'Institut français des relations internationales (IFRI) (2003-2010).